



# 2022-2025 Business Plan

*Επαναπροσδιορισμός των  
κύριων δραστηριοτήτων και  
ενίσχυση των προοπτικών  
αποδοτικότητας του Ομίλου*

## Διατυπώνοντας τους στόχους της περιόδου 2022-2025

- Εκταμιεύσεις νέων δανείων ύψους περίπου €27 δισ. σε επιχειρήσεις και νοικοκυριά κατά την περίοδο 2022-2025. Καθαρή πιστωτική επέκταση ύψους περίπου €7 δισ.
- Ενίσχυση των καθαρών εσόδων από προμήθειες κατά περίπου €140 εκατ. κατά την περίοδο 2022-2025, μέσω οργανικής ανάπτυξης και νέων στρατηγικών πρωτοβουλιών στο asset management και τη διαχείριση ακινήτων
- Επίτευξη βέλτιστης λειτουργικής αποτελεσματικότητας, με μείωση του κόστους κατά περίπου 25% την περίοδο 2022-2025
- Διπλασιασμός της κερδοφορίας προ προβλέψεων, σε επαναλαμβανόμενη βάση, σε €1,2 δισ. το 2025, σε σύγκριση με €0,6 δισ. το 2021, θέτοντας τη βάση για σταθερές και βιώσιμες αποδόσεις για τους μετόχους
- Πρωταγωνιστική θέση στο asset management, με στόχο τον διπλασιασμό των κεφαλαίων υπό διαχείριση ως το 2025, φτάνοντας περίπου τα €12 δισ.
- Πλήρως εξυγιασμένη τράπεζα, με την τελική φάση μείωσης των μη εξυπηρετούμενων δανείων να οδηγεί σε δείκτη περίπου 3%, αντίστοιχο με τον ευρωπαϊκό μέσο όρο και εξορθολογισμό του οργανικού εξόδου προβλέψεων στις περίπου 40 μ.β. επί των δανείων
- Στήριξη στη δυναμική των κύριων δραστηριοτήτων μας και στην ηγετική παρουσία στην αγορά, για την αξιοποίηση νέων επιχειρηματικών ευκαιριών που προκύπτουν από το οικονομικό περιβάλλον και την ψηφιοποίηση
- Κορυφαία θετική επίδραση στον τομέα του ESG, με αύξηση των βιώσιμων τραπεζικών δραστηριοτήτων περίπου στα €9 δισ. κατά την περίοδο 2022-2025 (χρηματοδοτήσεις, διαχείριση περιουσιακών στοιχείων, έκδοση τίτλων)

## Θέτοντας τις χρηματοοικονομικές επιδιώξεις για το 2025

- Μείωση του δείκτη μη εξυπηρετούμενων δανείων από το 13% το 2021 σε περίπου 9% το 2022 και περίπου 3% το 2025
- Διατηρήσιμη απόδοση επί του μέσου όρου των ενσώματων ιδίων κεφαλαίων περίπου 6% το 2022 και περίπου 12% το 2025
- Κεφαλαιακό επίπεδο περίπου στο 16% για το 2022, με απορρόφηση της επίπτωσης της τελευταίας φάσης εξυγίανσης του χαρτοφυλακίου, η οποία, στη συνέχεια, οδηγούμενη από την παραγωγή οργανικού κεφαλαίου, θα διαμορφωθεί υψηλότερα του 17% το 2025
- Δυνητική διανομή μερίσματος από το 2024, συναρτήσει της απόδοσης και της πορείας των κεφαλαίων





## Ξεκάθαρη πορεία για την ενίσχυση των προοπτικών αποδοτικότητας του Ομίλου Πειραιώς

Τα τελευταία 4 χρόνια, η Πειραιώς έχτισε γερά θεμέλια για να καταστεί μία τράπεζα πλήρως εξυγιασμένη, οικονομικά ισχυρή και με βιώσιμη κερδοφορία.

Σήμερα, ο Όμιλος Πειραιώς παρουσιάζει το στρατηγικό του σχέδιο για την περίοδο 2022-2025, που οδηγεί σε μονοψήφιο δείκτη μη εξυπηρετούμενων δανείων φέτος και χαράσσει σαφή πορεία για το αύριο.

Η Τράπεζα Πειραιώς επέτυχε έναν σημαντικό μετασχηματισμό μέσω της υλοποίησης του σχεδίου Sunrise το 2021. Το **Business Plan 2022-2025** στοχεύει να θέσει τις κύριες μεσοπρόθεσμες στρατηγικές προτεραιότητες που θα ενισχύσουν περαιτέρω την εμπιστοσύνη όλων των ενδιαφερόμενων μερών στις προοπτικές των τραπεζικών μας δραστηριοτήτων.

Ο πυρήνας της στρατηγικής μας είναι η περαιτέρω επέκταση της θέσης της Πειραιώς ως κορυφαίου παράγοντα σταθερότητας στην ελληνική οικονομία, που υποστηρίζει την ανάπτυξη και την καινοτομία. Η πορεία αυτή ενισχύεται περαιτέρω, καθώς υλοποιείται η στρατηγική του Ομίλου που επικεντρώνεται σε 3 βασικούς πυλώνες:

- Τομές στο λειτουργικό κόστος για την επίτευξη **βέλτιστου επίπεδου λειτουργικής αποτελεσματικότητας**
- **Διεύρυνση και διαφοροποίηση των πηγών εσόδων**, στοχεύοντας σε έσοδα υψηλής απόδοσης κεφαλαίων
- **Στοχευμένη προσέγγιση απόδοσης** στο πλαίσιο της στρατηγικής πιστωτικής επέκτασης

Η Τράπεζα Πειραιώς θα διατηρήσει αυστηρή πειθαρχία στον περιορισμό του λειτουργικού της κόστους και θα αυξήσει περαιτέρω την αποτελεσματικότητά της, στοχεύοντας σε αναλογία κόστους-εσόδων χαμηλότερα του 40% ως το τέλος του 2025. Επιδίωξή μας είναι να αυξήσουμε την αποτελεσματικότητα μέχρι το 2025 με περαιτέρω μείωση των δαπανών στο επίπεδο των €0,7 δισ. ενώ παράλληλα θα επενδύουμε στην ανάπτυξη των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας.

Οι στόχοι μας περιλαμβάνουν στοχευμένη δανειακή επέκταση περίπου €7 δισ. κατά την περίοδο 2022-2025, φθάνοντας στα περίπου €35 δισ. εξυπηρετούμενων δανείων στο τέλος της περιόδου, εστιάζοντας σε τομείς όπως η μεταποίηση, ο τουρισμός και η ενέργεια.

Ένας πρόσθετος τομέας στον οποίο η Τράπεζα Πειραιώς φιλοδοξεί να αποκτήσει ηγετική θέση, είναι αυτός του Asset Management, στοχεύοντας σε περίπου €12 δισ. συνολικά κεφάλαια υπό διαχείριση το 2025.





Ως αποτέλεσμα, η Τράπεζα Πειραιώς επιδιώκει να αυξήσει την απόδοση επί των μέσων ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (RoaTBV) σε περίπου 6% για το 2022 και σταδιακά να φτάσει στο περίπου 12% το 2025. Η επιτυχής υλοποίηση του σχεδιασμού μας θα επιτρέψει τη δυνητική διανομή μερίσματος στους μετόχους μας από το 2024, σε συνάρτηση με τις συνθήκες και τις εποπτικές απαιτήσεις.

Η Τράπεζα Πειραιώς εστιάζει επίσης στη διερεύνηση και νέων εμπορικών και στρατηγικών πρωτοβουλιών. Ο Όμιλος εντείνει την εφαρμογή τους, συγκεκριμένα, με ενίσχυση στις τραπεζοασφαλιστικές υπηρεσίες και τη διαχείριση ακινήτων. Παράλληλα με τα ανωτέρω, αξιοποιεί τις εμπορικές ευκαιρίες του ψηφιακού οικοσυστήματος και ενισχύει την ψηφιακή διάσταση στην πρόταση αξία προς τους πελάτες.

Σε συνδυασμό με τις χρηματοοικονομικές μας επιδιώξεις, στον Όμιλο Πειραιώς, προχωράμε συστηματικά στην κατεύθυνση της βιώσιμης τραπεζικής και δημιουργούμε υποδομές, πολιτικές και στρατηγικές που ενσωματώνουν βέλτιστα κριτήρια ESG (Περιβαλλοντικά, Κοινωνικά και Εταιρικής Διακυβέρνησης), στις δραστηριότητές μας. Η εν λόγω στρατηγική θα μας επιτρέψει να μεγιστοποιήσουμε τη συμβολή μας στην επίτευξη των στόχων της Συμφωνίας του Παρισιού για το Κλίμα και των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών. Για την περίοδο 2022-2025 στοχεύουμε να αυξήσουμε τη βιώσιμη τραπεζική μας δραστηριότητα κατά περίπου €9 δισ.





## Επιδιώξεις του business plan 2022-2025

Χρηματοοικονομικές Επιδιώξεις	2021	2022ε	2023ε	2024ε	2025ε
Απόδοση μέσων ενσώματων ιδίων κεφαλαίων	3%	~6%	~8%	~10%	~12%
Δείκτης μη εξυπηρετούμενων δανείων	13%	~9%	~5%	~3%	~3%
Δείκτης κεφαλαίων fully loaded CET1	9%	~10%	~11%	~12%	~13%

(1) ε: εκτίμηση

(2) Στοιχεία σε επαναλαμβανόμενη βάση

## Αξιοποίηση επιχειρηματικών ευκαιριών

*Διοχέτευση  
χρηματοδότησης  
σε  
αναδυόμενους,  
εξωστρεφείς  
κλάδους*

Η Τράπεζα Πειραιώς είναι η κορυφαία εμπορική τράπεζα στην Ελλάδα και ο προτιμητέος στρατηγικός σύμβουλος των ελληνικών επιχειρήσεων, με μερίδιο 25% επί των εξυπηρετούμενων δανείων και ενεργές σχέσεις με το 80% περίπου των εγχώριων επιχειρήσεων. Η Τράπεζα στοχεύει να επικεντρωθεί στους πλέον υποσχόμενους κλάδους της οικονομίας, οι οποίοι χαρακτηρίζονται από ανθεκτικότητα, εξαγωγικό προσανατολισμό, ποιότητα και βιωσιμότητα. Υιοθετώντας προσέγγιση απόδοσης προσαρμοσμένη για την ανάληψη κινδύνων, οι τομείς στόχευσης θα είναι η μεταποίηση, ο τουρισμός και η ενέργεια, οι οποίοι αναμένεται να αντλήσουν σχεδόν το ήμισυ των νέων επιχειρηματικών δανείων κατά την 4ετία 2022-2025.

*Νέος πυλώνας  
asset  
management με  
στόχο την  
αξιοποίηση  
της δυναμικής της  
αγοράς*

Ένας νέος Επιχειρηματικός Πυλώνας συγκροτείται στον Όμιλο, ο οποίος περιλαμβάνει τους τομείς διαχείρισης αμοιβαίων κεφαλαίων, χρηματιστηριακών συναλλαγών και private banking, με συνολικά υπό διαχείριση κεφάλαια €6 δισ. (Δεκέμβριος 2021), ώστε να αξιοποιηθεί η ισχυρή δυναμική της ελληνικής αγοράς asset management. Με την κίνηση αυτή, ο Όμιλος στοχεύει στον διπλασιασμό των υπό διαχείριση κεφαλαίων πελατών του έως το 2025, στηριζόμενος στο εμπορικό του δίκτυο, την τεχνογνωσία, τη βαθιά γνώση της αγοράς και των κινήτρων πωλήσεων για τα στελέχη του. Η ενσωμάτωση της Iolcus Investments AIFM στον Όμιλο Πειραιώς συνδράμει προς αυτή την κατεύθυνση.

*Νέο σχέδιο  
διαχείρισης  
ακινήτων,  
αξιοποιώντας τις  
τάσεις της αγοράς  
και την εσωτερική  
τεχνογνωσία*

Ο Όμιλος φιλοδοξεί να μετασηματίσει τον τομέα διαχείρισης ακινήτων, εστιάζοντας στην εξυγίανση του ισολογισμού του από χαμηλής απόδοσης περιουσιακά στοιχεία, στη μείωση του κόστους για υπηρεσίες που μπορούν να παρασχεθούν ακόμη αποτελεσματικότερα και στην ανάπτυξη σε τομείς με ανοδικές προοπτικές. Το νέο σχέδιο διαχείρισης ακινήτων του Ομίλου θα έχει ως αποτέλεσμα τη μείωση του συνόλου των ακινήτων μεσοπρόθεσμα κατά €1 δισ., από €3,2 δισ. σήμερα, ενώ ταυτόχρονα θα αυξήσει τα έσοδα από μισθώματα σε περίπου €60 εκατ. το 2025 από €34 εκατ. το 2021.





---

## *Η Τράπεζα Πειραιώς συμμετέχει σε κοινοπραξία στρατηγικού χαρακτήρα με τη Natech*

Η Τράπεζα Πειραιώς προχωρά σε κοινοπραξία στρατηγικού χαρακτήρα με την εταιρεία Natech A.E. για την ανάπτυξη μιας ανεξάρτητης καινοτόμου ψηφιακής τράπεζας προς πελάτες στην Ελλάδα και την υπόλοιπη ευρωπαϊκή αγορά για την παροχή χρηματοοικονομικών και τραπεζικών υπηρεσιών.

Η νέα πλατφόρμα BankTech, η οποία συνδυάζει κορυφαία τεχνολογική και τραπεζική τεχνογνωσία, θα παρέχει υπηρεσίες Banking-as-a-Service, Buy-Now-Pay-Later, digital onboarding και άλλα χρηματοοικονομικά προϊόντα προς τους καταναλωτές, με ψηφιακό και ευέλικτο τρόπο.

Η εν λόγω πλατφόρμα αναμένεται να ξεκινήσει από τον κλάδο λιανικής, με την Πειραιώς δυνητικά να συνεισφέρει πελάτες εξοικειωμένους με τα ψηφιακά μέσα, μειώνοντας σημαντικά κόστος και χρόνο εξυπηρέτησης. Επιπλέον, η αξιοποίηση της προσφοράς των ως άνω προϊόντων αναμένεται να αποφέρει επιπρόσθετα έσοδα. Οι εν λόγω ευκαιρίες μείωσης κόστους και ενίσχυσης εσόδων δεν συμπεριλαμβάνονται στο τρέχον επιχειρηματικό σχέδιο.

### Σχετικά με τη Natech

Η Natech A.E. είναι κορυφαία εταιρεία παροχής υπηρεσιών πληροφορικής με ισχυρή παρουσία στους τομείς των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών προς το λιανικό εμπόριο, τη μεταποίηση, καθώς και τον ελληνικό δημόσιο τομέα. Για περισσότερα από 20 χρόνια, η Natech παρέχει ισχυρή τραπεζική τεχνολογία και υπηρεσίες σε τοπικές, εθνικές και πολυεθνικές τράπεζες και παρόχους πληρωμών σε διεθνές επίπεδο. Οι πελάτες βασίζονται στις εύκολες στην ενσωμάτωση λύσεις της εταιρείας, σε συνδυασμό με τη μοναδική τεχνολογία live-ledger, μειώνοντας τις καθυστερήσεις και τους κινδύνους των τραπεζικών διαδικασιών front-end και back-office. Σε αυτή την προσπάθεια, η Natech θα συνεισφέρει με ισχυρά τεχνολογικά θεμελιώδη, σε συνδυασμό με την εξειδικευμένη τεχνογνωσία μηχανικών, αναλυτών, χρηματοοικονομικών ειδικών και ειδικών υποστήριξης πελατών.





ΓΛΩΣΣΑΡΙ / ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ (ΕΔΜΑ)

#	Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης	Επεξήγηση
1	<b>Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας (CET1 fully loaded) σε επαναλαμβανόμενη βάση</b>	Κεφάλαιο CET1, όπως ορίζεται από τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθ. 575/2013, εξαιρουμένων των έκτακτων στοιχείων που σχετίζονται με την αντίστοιχη περίοδο, σύμφωνα με το στοιχείο #21
2	<b>Κόστος κινδύνου (CoR)</b>	Απομειώσεις δανείων και απαιτήσεων κατά πελατών στο αποσβέσιμο κόστος σε ετησιοποιημένη βάση προς (/) Καθαρά Δάνεια
3	<b>Οργανικό κόστος κινδύνου</b>	Κόστος κινδύνου μείον (-) μη επαναλαμβανόμενες επιπτώσεις απομείωσης προς (/) Καθαρά Δάνεια
4	<b>Δείκτης κόστους προς έσοδο</b>	Σύνολο λειτουργικών εξόδων πριν από τις προβλέψεις προς (/) σύνολο καθαρών εσόδων
5	<b>Σωρευτικές προβλέψεις ( LLR)</b>	Σωρευτικές προβλέψεις δανείων και απαιτήσεων κατά πελατών στο αποσβέσιμο κόστος
6	<b>Καταθέσεις ή καταθέσεις πελατών</b>	Υποχρεώσεις προς πελάτες
7	<b>Μεικτή λογιστική αξία</b>	Αξία ακαθάριστων δανείων του περιγραφόμενου χαρτοφυλακίου
8	<b>Δάνεια προ προβλέψεων</b>	Δάνεια και απαιτήσεις κατά πελατών στο αποσβέσιμο κόστος προ αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών
9	<b>Απομειώσεις (έξοδο προβλέψεων) δανείων</b>	Αναμενόμενες ζημίες απομείωσης δανείων και απαιτήσεων κατά πελατών στο αποσβέσιμο κόστος πλέον (+) άλλων επιβαρύνσεων που σχετίζονται με τον πιστωτικό κίνδυνο για δάνεια και απαιτήσεις σε πελάτες στο αποσβέσιμο κόστος
10	<b>Καθαρά έσοδα προμηθειών</b>	Εσοδα προμηθειών μείον (-) Έξοδα προμηθειών
11	<b>Επαναλαμβανόμενα καθαρά έσοδα προμηθειών</b>	Καθαρά έσοδα προμηθειών εξαιρουμένων €39 εκατ. διαφυγόντος εισοδήματος και περιλαμβανομένων €34 εκατ. έσοδα από ενοικίαση ακινήτων (προηγούμενης στα λοιπά λειτουργικά έσοδα)
12	<b>Καθαρό περιθώριο επιτοκίου (NIM)</b>	Καθαρά έσοδα τόκων σε ετησιοποιημένη βάση προς (/ ) Μέσο όρο συνολικού ενεργητικού
13	<b>Δάνεια μετά από προβλέψεις</b>	Δάνεια μετά από προβλέψεις στο αποσβέσιμο κόστος
14	<b>Επαναλαμβανόμενο καθαρό κέρδος</b>	Κέρδη/(Ζημίες) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες αναλογούνται στους μετόχους της Τράπεζας εξαιρουμένων των έκτακτων στοιχείων που σχετίζονται με την αντίστοιχη περίοδο, σύμφωνα με το στοιχείο #21, το επιπλέον όφελος των 50 μονάδων βάσης TLTRO III ύψους €84 εκατ. που σχετίζεται με την επίτευξη των κριτηρίων δανεισμού για το έτος, κέρδη €90 εκατ. από ΟΕΔ, τα καθαρά έσοδα από τόκους που σχετίζονται με τιτλοποιήσεις και πωλήσεις ΜΕΑ του 2021, καθώς και απομείωση αναβαλλόμενου φόρου €0,3 δισ.
15	<b>Νέες εκταμιεύσεις δανείων</b>	Εκταμιεύσεις δανείων που πραγματοποιήθηκαν μετά το τέλος της προηγούμενης περιόδου ή που εκτιμάται ότι θα εκταμιευθούν κατά τη διάρκεια της αντίστοιχης περιόδου για μελλοντικές περιόδους
16	<b>Περιθώριο καθαρών εσόδων από προμήθειες ή καθαρά έσοδα προμηθειών προς ενεργητικό</b>	Καθαρά έσοδα προμηθειών προς (/) Μέσο όρο συνολικού ενεργητικού
17	<b>Καθαρά Έσοδα Τόκων</b>	Τόκοι και εξομοιούμενα έσοδα μείον (-) Τόκοι και εξομοιούμενα έξοδα
18	<b>Επαναλαμβανόμενα καθαρά έσοδα τόκων</b>	Καθαρά Έσοδα Τόκων εξαιρουμένων €300 εκατ. διαφυγόντων εσόδων ΜΕΑ και €84 εκατ. εφάπαξ όφελος από TLTRO3
19	<b>Μη εξυπηρετούμενα ανοίγματα (ΜΕΑ)</b>	Πιστοδοτικά ανοίγματα εντός ισολογισμού προ προβλέψεων, τα οποία: (α) έχουν καθυστέρηση άνω των 90 ημερών (β) έχουν υποστεί απομείωση ή ο οφειλέτης κρίνεται απίθανο να αποπληρώσει τις υποχρεώσεις (UTP) του πλήρως χωρίς τη ρευστοποίηση καλυμμάτων, ανεξάρτητα από την ύπαρξη ποσού σε καθυστέρηση ή του αριθμού των ημερών καθυστέρησης (γ) έχουν υποστεί ρύθμιση και δεν έχει εκπνεύσει η περίοδος παρακολούθησης κατά τις προδιαγραφές της Ευρωπαϊκής Τραπεζικής Αρχής (δ) έχουν επιμόλυνση από τα (α) ποσά, κατά τις προδιαγραφές της Ευρωπαϊκής Τραπεζικής Αρχής ή UTP
20	<b>Δείκτης ΜΕΑ</b>	Μη εξυπηρετούμενα ανοίγματα προς (/) Δάνεια προ προβλέψεων
21	<b>Μη επαναλαμβανόμενα (εφάπαξ) στοιχεία αποτελεσμάτων</b>	Τα μη επαναλαμβανόμενα στοιχεία περιλαμβάνουν (α) €387 εκατ. κέρδη από κρατικά ομόλογα στο εμπορικό χαρτοφυλάκιο το 1 <sup>ο</sup> τρίμηνο 2021 και από τη συναλλαγή Mayfair ύψους €185 εκατ. το 4 <sup>ο</sup> τρίμηνο 2021, (β) έξοδα προγράμματος εθελουσίας αποχώρησης







#	Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης	Επεξήγηση
		€40 εκατ.σε δαπάνες προσωπικού το 2 <sup>ο</sup> τρίμηνο 2021, (γ) Αναστροφή αποθεματικών του κόστους του προγράμματος εθελούσιας αποχώρησης ύψους €15 εκατ. σε δαπάνες προσωπικού το 4ο τρίμηνο 2021 (δ) €7 εκατ. έκτακτα έξοδα διοίκησης, (ε) έξοδο απομειώσεων συμπεριλαμβανομένης της επίπτωσης λόγω Covid-19 το 2020 και έξοδο προβλέψεων συνδεδεμένο με πωλήσεις ΜΕΑ ως ακολούθως: €695 εκατ. το 2020, €829 εκατ. το 1ο τρίμηνο 2021, €2,207 εκατ. το 2ο τρίμηνο το 2021, €734 εκατ. το 3ο τρίμηνο 2021 και €126 εκατ. το 4ο τρίμηνο 2021
22	<b>Λειτουργικά έξοδα (κόστος)</b>	Σύνολο λειτουργικών εξόδων πριν από τις προβλέψεις
23	<b>Λειτουργικά έξοδα (επαναλαμβανόμενα)</b>	Λειτουργικά έξοδα μείον (-) τα μη επαναλαμβανόμενα κόστη της αντίστοιχης περιόδου
24	<b>Εξυπηρετούμενα Δάνεια</b>	Δάνεια προ προβλέψεων μείον (-) ΜΕΑ μείον (-) senior tranches τιτλοποιήσεων ΜΕΑ
25	<b>Εσοδα (κέρδη) προ προβλέψεων</b>	Αποτελέσματα προ προβλέψεων, απομειώσεων και φόρου εισοδήματος
26	<b>Εσοδα (κέρδη) προ προβλέψεων σε κανονική βάση</b>	Αποτελέσματα προ προβλέψεων, απομειώσεων και φόρου εισοδήματος, εξαιρουμένων των έκτακτων στοιχείων που σχετίζονται με την αντίστοιχη περίοδο, σύμφωνα με το στοιχείο #21, το επιπλέον όφελος των 50 μονάδων βάσης TLTRO III ύψους €84 εκατ. που σχετίζεται με την επίτευξη των κριτηρίων δανεισμού για το έτος, κέρδη €90 εκατ. από ΟΕΔ, καθώς και τα καθαρά έσοδα από τόκους που σχετίζονται με τιτλοποιήσεις και πωλήσεις ΜΕΑ του 2021
27	<b>Απόδοση κεφαλαίου προσαρμοσμένη βάσει κινδύνου (RaRoC)</b>	Το RaRoC υπολογίζεται με βάση την επαναλαμβανόμενη κερδοφορία διαιρούμενη με το εποπτικό κεφάλαιο που καταναλώθηκε, δηλαδή το RWA πολλαπλασιασμένο με τη συνολική κεφαλαιακή απαίτηση
28	<b>Επαναλαμβανόμενα λειτουργικά έξοδα</b>	Λειτουργικά έξοδα εξαιρουμένων των εφάπαξ στοιχείων σύμφωνα με το στοιχείο #21
29	<b>Εσοδα (κέρδη) προ προβλέψεων σε επαναλαμβανόμενη βάση</b>	Αποτελέσματα προ προβλέψεων, απομειώσεων και φόρου εισοδήματος, εξαιρουμένων των έκτακτων στοιχείων που σχετίζονται με την αντίστοιχη περίοδο, σύμφωνα με το στοιχείο #21
30	<b>Αποτελέσματα προ φόρων (Επαναλαμβανόμενα)</b>	Κέρδος / ζημία περιόδου προ φόρου εισοδήματος εξαιρουμένων των έκτακτων στοιχείων που σχετίζονται με την αντίστοιχη περίοδο, σύμφωνα με το στοιχείο #35
31	<b>Σύνολο καθαρών εσόδων (επαναλαμβανόμενα)</b>	Συνολικό Καθαρό Εισόδημα εξαιρουμένων των έκτακτων στοιχείων που σχετίζονται με την αντίστοιχη περίοδο, σύμφωνα με το στοιχείο #35
32	<b>Μεσοπρόθεσμη απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (RoaTBV)</b>	Αποτέλεσμα (κέρδη) πρό φόρων περιόδου σε ετησιοποιημένη βάση προς (/) Μέσο όρο ενσώματων ιδίων κεφαλαίων
33	<b>Ενσώματα ίδια κεφάλαια</b>	Συνολικά ίδια κεφάλαια μείον (-) την ονομαστική αξία των cocos μείον (-) τα άυλα περιουσιακά στοιχεία. Μετά το 2020 και την μετατροπή των cocos, τα ενσώματα ίδια κεφάλαια εξαιρούν τα άυλα περιουσιακά στοιχεία και το πρόσθετο κεφάλαιο κατηγορίας 1
34	<b>Συνολικός δείκτης κεφαλαίων (Phased in) σε pro forma βάση</b>	Το συνολικό κεφάλαιο, όπως ορίζεται από τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθ. 575/2013, με την εφαρμογή των ρυθμιστικών μεταβατικών διευθετήσεων για τον αντίκτυπο του ΔΠΧΑ 9





### Δήλωση Αποποίησης Ευθύνης

Αυτή η ανακοίνωση έχει ετοιμαστεί από την Πειραιώς Financial Holdings A.E. (πρώην Τράπεζα Πειραιώς A.E.) και τις θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις της (ο «Όμιλος» ή «Εμείς») αποκλειστικά για σκοπούς πληροφόρησης. Αναφορές στην «Εταιρία», «Τράπεζα Πειραιώς», «Τράπεζα Πειραιώς A.E.» ή στην «Τράπεζα» πρέπει να θεωρούνται και να εκλαμβάνονται ως αναφορές στην Πειραιώς Financial Holdings A.E. (πρώην Τράπεζα Πειραιώς A.E.) τόσο για το χρονικό διάστημα πριν όσο και μετά την ολοκλήρωση της απόσχισης στις 30 Σεπτεμβρίου 2020, οπότε οι βασικές τραπεζικές δραστηριότητες της πρώην Τράπεζας Πειραιώς Ανώνυμη Εταιρεία εισφέρθηκαν στο νεοσυσταθέν πιστωτικό ίδρυμα, δηλαδή στην «Τράπεζα Πειραιώς Ανώνυμη Εταιρεία» (η «Διάσπαση»), στο βαθμό που δεν προβλέπεται άλλως ή δεν συνάγεται διαφορετικά από τα συμφραζόμενα, συμπεριλαμβανομένου, μεταξύ άλλων, του πλαισίου των σχετικών αναφορών στην οντότητα που λειτουργεί ως πιστωτικό ίδρυμα και ασκεί τις βασικές τραπεζικές δραστηριότητες του Ομίλου (στην οποία περίπτωση τέτοιες αναφορές θα πρέπει να εκλαμβάνονται ως αναφορές (α) στην πρώην Τράπεζα Πειραιώς Ανώνυμη Εταιρεία (πλέον Πειραιώς Financial Holdings A.E.) για το χρονικό διάστημα πριν τις 30 Δεκεμβρίου 2020 και (β) στην νεοσυσταθείσα τραπεζική οντότητα, την Τράπεζα Πειραιώς Ανώνυμη Εταιρεία για το χρονικό διάστημα από 31 Δεκεμβρίου 2020 και έπειτα).

Η χρηματοοικονομική και λειτουργική πληροφόρηση για τον Όμιλο όπως είχε για την χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021 και οι μελλοντικές προβολές που περιλαμβάνονται σε αυτήν την ανακοίνωση βασίζονται σε κάποια πρώτα στοιχεία και εκτιμήσεις της διοίκησης του Ομίλου που περαιτέρω βασίζονται σε ορισμένες παραδοχές οι οποίες εγγενώς είναι αβέβαιες και υπόκεινται σε αλλαγές, είτε αυτές οι αλλαγές είναι προβλέψιμες είτε μη δυνάμενες να προβλεφθούν. Αυτή η χρηματοοικονομική και λειτουργική πληροφόρηση δεν είναι σκόπιμο να θεωρηθεί ως συνολική απεικόνιση της χρηματοοικονομικής και λειτουργικής πληροφόρησης του Ομίλου, όπως αυτή είχε για την χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021. Η πληροφόρηση αυτή έχει ετοιμαστεί από τα ανώτατα διοικητικά στελέχη μας και δεν έχει ελεγχθεί, επισκοπηθεί ή επιβεβαιωθεί από τους ανεξάρτητους ελεγκτές μας. Για το λόγο αυτό, δεν συστήνεται να στηριχθείτε σε αυτήν υπέρμετρα. Εκ της φύσεως τους, οι μελλοντικές προβολές περιλαμβάνουν κινδύνους και αβεβαιότητες.

Για τους σκοπούς της παρούσας προειδοποίησης, στην ανακοίνωση αυτή πρέπει να θεωρηθεί ότι το περιεχόμενό της συμπεριλαμβάνει τυχόν προφορικά σχόλια ή παρουσιάσεις και τυχόν συνεδρίες όπου τίθενται ερωτήσεις και δίδονται απαντήσεις. Θεωρείται ότι έχετε συμφωνήσει με τους ακόλουθους όρους, προϋποθέσεις και περιορισμούς, καθώς και ότι έχετε αναγνωρίσει ότι κατανοείτε τις νομικές και ρυθμιστικές κυρώσεις που συνδέονται με την κακή χρήση, γνωστοποίηση ή ακατάλληλη διάθεση της ανακοίνωσης ή οποιασδήποτε πληροφορίας που εμπεριέχεται σε αυτήν. Αναγνωρίζετε επίσης ότι, στην περίπτωση που η παρούσα διαβιβαστεί και παραληφθεί ηλεκτρονικά, αυτή είναι εμπιστευτική και σκοπεύεται να δοθεί μόνον σε εσάς και συμφωνείτε ότι δεν θα προωθήσετε, αντιγράψετε, αποθηκεύσετε ή δημοσιεύσετε την ηλεκτρονική διαβίβαση ή την ανακοίνωση σε κανένα άλλο πρόσωπο.

Η παρούσα ανακοίνωση δεν αποσκοπεί να παρουσιάσει μια ολοκληρωμένη εικόνα και καμία εγγυητική δήλωση, εγγύηση ή δέσμευση δεν παρέχεται από την παρούσα ούτε από κανένα άλλο πρόσωπο όσον αφορά την πληρότητα, την ακρίβεια ή την αμεροληψία της πληροφόρησης που περιέχεται στην παρούσα ανακοίνωση. Η Εταιρία/ ο Όμιλος, οι χρηματοοικονομικοί και άλλοι σύμβουλοί τους, καθώς και τα οικεία μέλη των διοικητικών συμβουλίων, οι υπάλληλοι, εργαζόμενοι, αντιπρόσωποι και εκπρόσωποι, ρητά αποποιούνται οποιασδήποτε ευθύνης που τυχόν προκύψει εξ αφορμής της παρούσας ανακοίνωσης και τυχόν σφαλμάτων που περιέχονται σε αυτήν ή/και παραλείψων αυτής ή από τυχόν χρήση της ανακοίνωσης ή των περιεχομένων της ή καθ' οιονδήποτε άλλο τρόπο, και δεν αποδέχονται καμία ευθύνη για τυχόν ζημιά, ανεξαρτήτως του λόγου για τον οποίο αυτή προέκυψε, είτε άμεση είτε έμμεση, απορρέουσα από την χρήση της πληροφόρησης της παρούσας ανακοίνωσης ή σε σχέση με αυτήν. Ούτε η Εταιρία/ο Όμιλος ούτε οποιοδήποτε άλλο πρόσωπο παρέχει οποιαδήποτε δέσμευση ή τελεί υπό οποιαδήποτε υποχρέωση να επικαιροποιήσει οποιαδήποτε πληροφορία που περιέχεται σε αυτήν την ανακοίνωση, περιλαμβανομένων των μελλοντικών προβολών, για γεγονότα ή περιστάσεις που προκύπτουν μεταγενέστερα της ημερομηνίας της ανακοίνωσης. Κάθε παραλήπτης αναγνωρίζει ότι ούτε αυτός ούτε η Εταιρία/ο Όμιλος αποσκοπούν στο να υπέχει η Εταιρία ιδιαίτερα καθήκοντα επιμέλειας ή φροντίδας των συμφερόντων του θεατή ή παραλήπτη, της διοίκησης, των μετόχων, των πιστωτών του ή άλλου προσώπου και ότι ρητά δεν αποδέχεται την οποιαδήποτε τέτοια σχέση και συμφωνεί ότι είναι αυτός μόνος αρμόδιος να λαμβάνει κατά







τρόπο ανεξάρτητο τις αποφάσεις του όσον αφορά την Εταιρία/τον Όμιλο καθώς και για οποιοδήποτε άλλο θέμα που άπτεται αυτού του εγγράφου.

Η Εταιρία/ο Όμιλος έχει περιλάβει ορισμένους μη σύμφωνους με τα ΔΛΠ χρηματοοικονομικούς δείκτες μέτρησης σε αυτήν την ανακοίνωση. Τέτοιου είδους μετρήσεις είναι πιθανό να μην μπορούν να συγκριθούν με άλλες έτερων εταιριών. Αναφορές σε τέτοιους μη σύμφωνους με τα ΔΛΠ χρηματοοικονομικούς δείκτες μέτρησης θα πρέπει να εξετάζονται επιπλέον των σύμφωνων με τα ΔΛΠ χρηματοοικονομικών δεικτών μέτρησης αλλά δεν πρέπει να θεωρούνται ως υποκατάστατο για τα αποτελέσματα που παρουσιάζονται σύμφωνα με τα ΔΛΠ. Ορισμένες πληροφορίες ή δηλώσεις που περιλαμβάνονται σε αυτήν την ανακοίνωση και δεν αποτελούν ιστορικά στοιχεία, περιλαμβανομένων, ενδεικτικά, οποιωνδήποτε αναφορών στις οποίες προηγούνται, ακολουθούν ή περιλαμβάνονται οι λέξεις «στόχοι», «πεποιθήσεις», «προσδοκίες», «σκοποί», «προθέσεις», «πιθανό», «προσδοκά», «θα», «θα μπορούσε» ή συναφείς εκφράσεις ή το αντίθετο τους, αποτελούν μελλοντικές προβολές μολοντί δεν ταυτοποιούνται ως τέτοιες ρητά. Στα παραδείγματα μελλοντικών προβολών συγκαταλέγονται, ενδεικτικά, καταστάσεις που δεν συνιστούν ιστορικά στοιχεία και πιθανόν να περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, δηλώσεις που αφορούν την στρατηγική της Εταιρίας/του Ομίλου, των σχεδίων, των σκοπών, των στόχων, των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και των προοπτικών τους, των πολιτικών, οικονομικών και άλλων συνθηκών που ισχύουν στην Ελλάδα ή αλλού, της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρίας/του Ομίλου, των αποτελεσμάτων χρήσης, της ρευστότητας, των κεφαλαιακών πόρων και των κεφαλαιακών εξόδων και της εξέλιξης των αγορών, καθώς και του αναμενόμενου κόστους από αποταμιεύσεις και συνεργασίες, όπως επίσης και την πρόθεση και τις πεποιθήσεις της Εταιρίας/Ομίλου και/ή της διοίκησης και των διευθυντικών στελεχών της αναφορικά με τα παραπάνω. Οι μελλοντικές προβολές δεν είναι εγγυήσεις μελλοντικής απόδοσης και περιέχουν ορισμένους κινδύνους, αβεβαιότητες και υποθέσεις που είναι δύσκολο να προβλεφθούν και βρίσκονται εκτός ελέγχου της Εταιρίας/του Ομίλου. Συνεπώς, τα πραγματικά αποτελέσματα και επιπτώσεις πιθανόν να διαφέρουν ουσιαδώς από τις διατυπώσεις αυτών των μελλοντικών προβολών. Έχουμε βασίσει αυτές τις παραδοχές σε πληροφορίες που είναι επί του παρόντος διαθέσιμες σε εμάς και στην περίπτωση που οποιαδήποτε εξ αυτών των παραδοχών αποδειχθεί εσφαλμένη, τα πραγματικά αποτελέσματα της αγοράς πιθανόν να αποκλίνουν ουσιαδώς. Παρότι δεν γνωρίζουμε τον αντίκτυπο που πιθανά τέτοιες διαφοροποιήσεις να έχουν στην επιχειρηματική μας δραστηριότητα, εάν υπάρξουν τέτοιες διαφοροποιήσεις, τα μελλοντικά μας λειτουργικά αποτελέσματα και η χρηματοοικονομική μας κατάσταση θα μπορούσαν να επηρεαστούν ουσιαδώς με δυσμενή τρόπο. Δεν πρέπει να βασίζεστε υπέρμετρα στις μελλοντικές προβολές μας. Η πληροφόρηση σε αυτήν την ανακοίνωση επίσης περιλαμβάνει στρογγυλοποιήσεις. Κατά συνέπεια, το ποσό ορισμένων δεδομένων πιθανόν να μην συνάδει με τα απόλυτα αριθμητικά μεγέθη.

### Ενημέρωση Επενδυτών

Αμερικής 4, 105 64 Αθήνα

Τηλ. : (+30 ) 210 3335818

Bloomberg: TPEIR GA | Reuters: BOPr.AT

ISIN: GRS014003024

investor\_relations@piraeusholdings.gr

www.piraeusholdings.gr

